
 <p>HELSE SØR-ØST</p>	Dato: 17.11.2015	Side: 1 / 7
Regional klinisk løsning <b>Regional multimedia</b>	Referanse Clarity: PRJ 02068	Referanse til regnskap: 58879

# Prosjektmandat

	Dato: 17.11.2015	Side: 2 / 7
Regional klinisk løsning <b>Regional multimedia</b>	Referanse Clarity: PRJ 02068	Referanse til regnskap: 58879

## ENDRINGSLOGG


Versjon	Dato	Kapittel	Endring	Produsent	Godkjent av
0.1	20.10.2015	Alle	Dokumentet opprettet	Mona Kristine Andersen	
0.9	17.11.2015	Flere	Oppdatert etter tilbakemeldinger fra RKL	Mona Kristine Andersen	

## REFERANSER TIL ANDRE DOKUMENTER

Nr.	Dokumentnavn	Versjon	Dato
1	Programmandat for RKL	1.0	29.1.2015
2	Prosjektforslag B2 Regional multimedia	1.0	19.11.2015


## GODKJENT AV:

Navn	Rolle	Stilling	Dato
Programstyret			26.11.15.

	Dato: 17.11.2015	Side: 3 / 7
Regional klinisk løsning <b>Regional multimedia</b>	Referanse Clarity: PRJ 02068	Referanse til regnskap: 58879

## INNHOLDSFORTEGNELSE

<b>1</b>	<b>PROSJEKTETS NAVN .....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>PROSJEKTEIER .....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>BAKGRUNN, HENSIKT OG BESKRIVELSE .....</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>RESULTATMÅL OG EFFEKTMÅL.....</b>	<b>5</b>
4.1	RESULTATMÅL.....	5
4.2	EFFEKTMÅL.....	5
4.3	GEVINSTER.....	5
<b>5</b>	<b>RAMMEBETINGELSER .....</b>	<b>6</b>
5.1	KRAV TIL PROSJEKTET .....	6
5.2	BESLUTNINGSPUNKTER .....	6
5.3	ORGANISASJONENS FORPLIKTELSER OVERFOR PROSJEKTET .....	6
5.4	KVALITET.....	6
5.5	AVHENGIGHETER.....	6
5.6	TIDSRAMME .....	7
5.7	ØKONOMI.....	7

	Dato: 17.11.2015	Side: 4 / 7
Regional klinisk løsning <b>Regional multimedia</b>	Referanse Clarity: PRJ 02068	Referanse til regnskap: 58879

## 1 PROSJEKTETS NAVN

Prosjektets offisielle navn er: **Regional multimedia**

## 2 PROSJEKTEIER

Prosjektet er en del av programmet «Regional klinisk løsning» som er et strategisk program i Digital fornying. Eier av prosjektet er programleder i «Regional klinisk løsning».

## 3 BAKGRUNN, HENSIKT OG BESKRIVELSE

Prosjektets formål er å bedre pasientsikkerhet og kvalitet i pasientbehandlingen i Helse Sør-Øst gjennom å tilby en regional multimedialøsning. Prosjektet skal gjøre det enkelt for klinikere å ta vare på, finne tilbake til og dele multimedia på sikker måte.

Samtlige helseforetak har et hurtig voksende behov for lagring av bilder og video. Det aller meste som produseres er tilknyttet pasientutredninger og pasientbehandlinger. Helse Sør-Øst mangler en enhetlig og sikker løsning for håndtering av multimedia. Bilde- og videofiler lagres lokalt på MTU-maskiner, lokalt på harddisker, kopieres over på DVD, CD, minnepinner eller legges ut på sentrale disk. For mange avdelinger er lagringskapasitet ikke tilstrekkelig og bilder og videoer må slettes for å gjøre plass til nye. Flere av løsningene mangler etablerte rutiner for sikkerhetskopier noe som øker risiko for at viktig informasjon går tapt. Det er voksende praksis med lagring av bilder og vedlegg i DIPS, en løsning som ikke er skalerbar for Helse Sør-Øst.


Det brukes flere årsverk på å skrive ut og skanne bilder for å lagre disse i DIPS, og tilsvarende et ukjent antall årsverk for å skanne EKG, utelukkende for å støtte krav om fullstendig dokumentasjon. Mangel på gode integrasjoner og mangel på løsninger for samhandling gjør at pasienter og klinikere belastes med ekstra undersøkelser.

Flere av sykehusene har innført og tatt i bruk teknologi lokalt på avdelingene som ivaretar eget behov for midlertidig multimedia lagring. I de fleste tilfellene er det tatt lite hensyn til integrasjon med DIPS og framtidig dokumentasjon, samhandling og oppgavedeling mellom avdelingene, sykehusene og helseforetakene.

Innføring av en regional multimedialøsning vil sikre bedre elektronisk samhandling, bremse veksten av lokale løsninger og sikre at helseforetakene oppfyller relevante lover og forskrifter. Prosjektet ønsker å terminere praksisen med å lagre digitalt innhold som vedlegg i DIPS.

Prosjektet er forankret i mandat for programmet Regional klinisk løsning [1].

Dette mandatet gjelder for prosjektets foranalyse. Nytt mandat vil utarbeides for forprosjekt og gjennomføringsfase i prosjektet.

	Dato: 17.11.2015	Side: 5 / 7
Regional klinisk løsning <b>Regional multimedia</b>	Referanse Clarity: PRJ 02068	Referanse til regnskap: 58879

## 4 RESULTATMÅL OG EFFEKTMÅL

### 4.1 Resultatmål

Foranalysen skal beskrive hvordan Helse Sør-Øst kan etablere en regionalt multimedialøsning. Foranalysen skal videre gjøre et anslag på hvor mye dette vil koste og hvor lang tid det vil ta, samt hvilke gevinster man kan forvente

Foranalysen vil beskrive hvordan en regional multimedialøsning kan:

- Etablere funksjonalitet for å ta vare på multimedia på en enkel og sikker måte
- Etablere funksjonalitet for å dele multimedia på en enkel og sikker måte
- Etablere funksjonalitet for å terminere praksis med at digitalt innhold lagres som vedlegg i DIPS
- Brems fremveksten av lokale løsninger for lagring av multimedia
- Terminere praksis med usikker, lokal lagring
- Sikre at helseforetakene oppfyller relevante lover og forskrifter for lagring av pasientinformasjon
- Bidra til å etablere en regional drift og forvaltningstjeneste for multimedia

Leveransen fra foranalysen er en foranalyserapport, herunder leveransebeskrivelser, ressursbehov, fremdriftsplaner og kostnadsoverslag. I tillegg vil foranalysen levere forslag til prosjektmandat for forprosjekt og gjennomføring, samt dokumentasjon som kreves i henhold til PPM-metodikken for å fatte en B3-beslutning, - herunder vurdering av alternativer i forhold til fremdrift og funksjonelt omfang.

Detaljert planverk for gjennomføringsfasen vil ikke utarbeides i foranalysen, men i et påfølgende forprosjekt. Oppstart av forprosjekt skal besluttes av programstyret (B3-beslutning, jf. PPM).


### 4.2 Effektmål

Prosjektets effektmål kan oppsummeres med følgende punkter:

- Understøtte multidisiplinære team og second opinion
- Raskere tilgang til pasientinformasjon (økt pasientsikkerhet)
- Forbedret kvalitet på informasjon (økt pasientsikkerhet)
- Mer deling av pasientinformasjon (økt effektivitet)
- Reduserte kostnader for søk etter informasjon (effektivitet)
- Redusert antall lokale løsninger
- Økonomiske besparelser for lagring av store datamengder
- Etterlevelse av lover og regler

### 4.3 Gevinster

Gevinster realiseres på grunnlag av leveranser i gjennomføringsfasen. Leveransene i foranalysen vil ikke i seg selv gi grunnlag for gevinster. Konkrete gevinster og ansvar for realisering av disse vil spesifiseres i egne gevinstavtaler mellom prosjektet og aktuelle linjeenheter i et forprosjekt.

	Dato: 17.11.2015	Side: 6 / 7
Regional klinisk løsning <b>Regional multimedia</b>	Referanse Clarity: PRJ 02068	Referanse til regnskap: 58879

## 5 RAMMEBETINGELSER

### 5.1 Krav til prosjektet

Foranalysen skal gjennomføres første halvdel av 2016 innenfor en økonomisk ramme på 5 MNOK av regionale driftsmidler tildelt av Digital fornying.

### 5.2 Beslutningspunkter

Prosjektet vil ha følgende beslutningspunkter frem til B3-beslutning etter fullført foranalyse.

Rolle	B1	B2	B3
Fornyingsstyret			b
Programstyret RKL	B	B	B
Sykehuspartner IKT			I

(B=Beslutning, b=anbefaling/delbeslutning, I=Informasjon)

Prosjektet vil i senere faser kreve lokale beslutninger som involverer helseforetaket og avdelingene som skal benytte den regionale multimedialøsningen.

### 5.3 Organisasjonens forpliktelser overfor prosjektet

Foranalysen er avhengig av flere nøkkelpersoner fra helseforetakene med klinisk og medisin-teknisk kunnskap for å bidra med informasjon, kompetanse og erfaring. Prosjektet trenger en kliniker som kan sikre at prosjektet har gode, kvalitetssikrede brukerkrav før en eventuell anskaffelse.

Prosjektet trenger en erfaren løsningsarkitekt som kan sikre at løsningen oppfyller relevante krav for arkitektur, sikrer gode integrasjoner og sikrer gode krav før en eventuell anskaffelsesprosess starter.

Prosjektet trenger nøkkelpersoner i et prosjektråd for å prioritere områdene som skal dekkes av løsningen og hvilke områder som skal holdes utenfor.


### 5.4 Kvalitet

Foranalysen skal gjennomføres i henhold til dokumentasjonskrav gitt av Digital fornying og RKL-programmet.

### 5.5 Avhengigheter

Prosjektet er avhengig av IMP for en modernisert infrastruktur og EPJ prosjektet for krav til integrasjoner.

Det er forventet at foranalysen vil avdekke at visse typer utstyr vil kreve en større investering for å la seg integrere i en regional multimedialøsning. Eksisterende lokale løsninger for multimedia vil kunne kreve migrering fra nåværende løsninger. Dette vil bli drøftet i foranalysen.

	Dato: 17.11.2015	Side: 7 / 7
Regional klinisk løsning <b>Regional multimedia</b>	Referanse Clarity: PRJ 02068	Referanse til regnskap: 58879

## 5.6 Tidsramme

Foranalysen skal gjennomføres i løpet av første halvdel av 2016 med planlagt oppstart av forprosjekt innen juni 2016.

## 5.7 Økonomi

Foranalysen skal gjennomføres innenfor en ramme på 5 MNOK i driftsmidler.